



# NYT KODEKS FRA DANVA: GOD SELSKABSLEDELSE I KOMMUNALE FORSYNINGSSKABER

Regeringens forsyningsstrategi indeholder en klar opfordring til branchen om at skabe en standard for god selskabsledelse i forsyningssektoren. Den opfordring har DANVA taget til sig.

I juni 2017 lancerede DANVA et kodeks for god selskabsledelse, som er blevet til efter input fra KL, ministerier og ledelsesmedlemmer i landets forsynings-selskaber. Horten deltog i DANVAs heldagsdebat om, hvordan forsynings-selskaber bør ledes.

## HVEM ER KODEKSET RELEVANT FOR?

DANVA har været initiativtager og drivende kraft bag formuleringen af kodekset, men har inddraget mange aktører fra forsyningsbranchen i arbejdet, herunder Dansk Affaldsforening og Dansk Fjernvarme. Anbefalingerne er derfor relevante for alle kommunale forsynings-selskaber, der er organiseret som aktieselskaber - og til dels for dem, der er organiseret som I/S'er.

## BESTYRELSENS SAMMENSÆTNING, EVALUERING OG HONORERING

Kodekset er i høj grad inspireret af Komitéen for god Selskabsledelses seneste anbefalinger for god selskabsledelse. DANVAs kodeks indeholder dog - modsat anbefalingerne fra Komitéen for god Selskabsledelse - ikke en anbefaling om, hvor stor en andel af bestyrelsesmedlemmerne der bør være uafhængige. DANVA anbefaler i stedet, at kommunale forsynings-selskaber tydeligt gør rede for eventuelle "afhængigheder" hos de enkelte bestyrelsesmedlemmer.

Kodekset lægger endvidere op til, at bestyrelsen mindst hvert andet år foretager en ekstern evaluering af sit arbejde mindst en gang hvert andet år. Kodekset indeholder også en anbefaling om, at bestyrelsen bliver honoreret med et konkurrencedygtigt vederlag. Disse anbefalinger skal være med til at

sikre, at bestyrelsen besidder de nødvendige kompetencer.

## EJERSKABSDOKUMENT: ET VIGTIGT VÆRKTØJ FOR DET KOMMUNALE FORSYNINGSSKAB

Kodekset udtrykker ønske om, at kommunerne udøver et aktivt ejerskab af deres forsyninger. Ønsket er bl.a. udmøntet i en anbefaling om, at ejerkommunen eller ejerkommunerne udarbejder og offentliggør et ejerskabsdokument, der bl.a. beskriver:

- Formålet med ejerskabet, f.eks. kontrol med kritisk infrastruktur, forsyningsikkerhed og understøttelse af lokale erhvervsinteresser.
- Målsætningen med ejerskabet, dvs. ønskerne til, hvilke formål forsynings-selskabet skal varetage.
- Ejerskabets strategiske mål med selskabet, f.eks. holdningen til centrale emner som fusion, samarbejder, prioritering af miljø- og erhvervsinteresser.

Et ejerskabsdokument er som udgangspunkt alene politisk bindende; forsynings-selskabet er således ikke juridisk forpligtet til at følge anvisningerne i ejerskabsdokumentet. Det kan dog hurtigt få mere politisk betonedede konsekvenser, hvis en bestyrelse vælger at ignorere budskabet i et ejerskabsdokument.

Hvis forsynings-selskabet har flere ejere, kan ejerskabsdokumentet efter omstændighederne være juridisk bindende mellem ejerne på aftaleretligt grundlag.

Det er Hortens anbefaling, at de enkelte ejerkommuner og deres forsynings-

selskaber udarbejder et ejerdokument. Mange vil allerede have et i form af en ejerstrategi eller ejeraftale.

Baseret på vores indgående kendskab til de kommunalt ejede forsynings-selskaber står vi hos Horten klar til at rådgive om, hvilke tanker ejerkommunerne bør gøre sig ved formuleringen af et ejerskabsdokument. Herudover holder vi løbende seminarer for bestyrelser i kommunale forsyninger og er derfor både klar til at klæde jeres bestyrelse på til arbejdet med at drive forsyningen og bistå med at evaluere bestyrelsens indsats ■



Line Markert  
Advokat, partner  
lma@horten.dk



Rikke Søgaard Berth  
Advokat, partner  
rsb@horten.dk



Daniel Batistoti Cesar  
Advokatfuldmægtig  
dbc@horten.dk