

NÅR KOMMUNEN GÅR FORAN

PROJECTZERO OG NORDALS FERIERESORT I SØNDERBORG KOMMUNE

PROJECTZERO

INTERVIEW MED KOMMUNALDIREKTØR TIM HANSEN OM SØNDERBORG KOMMUNES FYRTÅNSPROJEKT

Et byråd, som har en klar vision, skal kunne gå på kompromis, hvis et stort strategisk projekt skal lykkes, mener Tim Hansen, kommunaldirektør i Sønderborg Kommune. Med ProjectZero vil Sønderborg realisere ambitionen om at være en CO2-neutral kommune i 2029. Visionen løftes gennem offentligt-privat samarbejde.

ProjectZero blev etableret i 2007 som et offentligt-privat partnerskab mellem Sønderborg Kommune og SE, Bitten & Mads Clausens Fond (Danfoss), DONG Energy og Nordea-fonden. Partnerskabet skal drive visionen om at gøre hele Sønderborg-området CO2-neutralt i 2029, baseret på bæredygtig vækst og etablering af mange nye grønne arbejdspladser. Samarbejder af denne karakter er ikke en selvfølge, men i Sønderborg var det oplagt, fortæller kommunaldirektør Tim Hansen.



Tim Hansen
Kommunaldirektør i
Sønderborg

private partnerskaber er udfordringen løbende at få afstemt forventningerne, så man sikrer, at projektet udvikler sig som planlagt, og det kan kun gøres i fælles dialog. Det har vi stor erfaring med i Sønderborg, hvor vi også har vores havneprojekt og projektet med Nordals Ferieresort, siger Tim Hansen.

ProjectZero er et af byrådets tre fyrtårnsprojekter, og som kommunaldirektør skal Tim Hansen hele tiden sikre, at de tre fyrtårne forfølges i alt, hvad kommunen laver.

- Det er altid klogt at bygge på sine styrkepositioner og forfølge dem. I Sønderborg ligger det lige til højrebened, fordi vi har virksomheder, som arbejder med energi og energioptimering, og fordi vi har hele vores grønne klynge på dette område. ProjectZero åbner visionen om at udvikle ansvarlighed, innovation og partnerskaber for at finde nye løsninger og forretningsmodeller for vækst og grønne jobs. Og afledt af det kan vi forhåbentlig få skabt flere uddannelser og dermed et meget mere kreativt innovationsmiljø i området, siger han.

Projektet forløber over mange år, og derfor er der brug for en god dialog mellem parterne, hvis det skal lykkes.

- Hvor det var virksomhederne, der startede, har det de seneste år været kommunen, som løb foran. Nu er man nået på omgangshøjde med hinanden. Ligesom med alle andre offentligt-

skal kommunen være villig til at gå foran. Og endelig skal man være indstillet på, at offentligt-privat samarbejde kræver kompromisser. Et byråd, som har en klar vision, skal evne at gå på kompromis, så også de private parter får deres målsætninger med samarbejdet opfyldt ■

SØNDERBORG KOMMUNES TRE FYRTÅNSPROJEKTER

ProjectZero er visionen om at skabe økonomisk vækst og nye grønne jobs i Sønderborg-området, baseret på omstillingen til et CO2-neutralt samfund.

Byens Havn er et vartegn for byen og et samlingspunkt for kommunens borgere, erhvervslivet og turisterne.

Destination Sønderborg sætter fokus på udvikling af turismen i Sønderborg Kommune, heriblandt projektet med Nordals Ferieresort.



Rikke Søgaard Berth
Advokat
rsb@horten.dk

Han fremhæver især tre ting, der skal være tilstede, hvis en kommune skal nå i mål med et stort projekt, der kræver samarbejde mellem offentligt og privat og løber over mange år:

- Først og fremmest skal man ville det - ikke bare sige, at man vil det. Derudover

NORDALS FERIERESORT

KOMMUNEN SOM LØFTESTANG FOR KYST- OG NATURTURISME

I Sønderborg Kommune er kyst- og naturturisme højt på dagsordenen. Kommunen er nemlig i fuld gang med at gennemføre et projekt i Nordals med afsæt i Erhvervs- og Vækstministeriets forsøgsordning for kyst- og naturturisme.

FORSØGSORDNINGEN FOR KYST- OG NATURTURISME - NORDALS FERIERESORT

I slutningen af 2014 vedtog Folketinget en forsøgsordning, der skal fremme udviklingen af kyst- og naturturisme. Ud af i alt 20 ansøgninger blev 10 projekter udpeget af Erhvervs- og Vækstministeriet, heriblandt Sønderborg Kommunes projekt om Nordals Ferieresort.

Sønderborg Kommunes projekt indebærer, at der skal etableres et nyt ferieresort på Nordals. En stor del af forsøgsområdet er omfattet af kystnærhedszonen, mens en mindre del ligger inden for strandbeskyttelseslinjen.

Ferieresortet skal bl.a. bestå af et resort-hotel integreret med vandoplevelser, boutiquehotel, op til 400 ferieboliger, et "Glamorous Camping"-område, rekreative stisystemer og en marina ved kysten.

Projektet har til formål at tiltrække turister til Sønderjylland og Als. Kommunen forventer, at projektet vil medføre betydelig vækst i turismen til gavn for hele områdets økonomiske vækst.

KOMMUNENS HJEMMELSGRUNDLAG Kommuner skal have et juridisk grundlag for at deltage i et projekt. Et sådant hjemmelsgrundlag kan findes i den skrevne lovgivning eller i de uskrevne grundsætninger om kommunalfuldmagten. Kravet om hjemmel gælder også, hvis en kommune ønsker at varetage sine opgaver gennem en anden juridisk enhed, f.eks. ved at være medejer af et selskab. Dette følger af den såkaldte "mellemlidsteori".

Det er fastslået i tilsynspraksis, at kommuner bl.a. kan varetage opgaver,

der har til formål at fremme den lokale turismeudvikling og sikre vækst i kommunen. Kommuner kan også varetage udvikling af den lokale infrastruktur, ligesom kommuner lovligt kan arbejde for øget bosætning og tiltrækning af virksomheder.

Det er en forudsætning, at kommunen ved sit engagement ikke yder støtte til enkeltpersoner eller enkelte virksomheder, og det er også en betingelse, at kommunen ikke involverer sig for at opnå en fortjeneste.

HVORDAN KAN SØNDERBORG KOMMUNE VÆRE MED I FORHOLD TIL NORDALS-PROJEKTET?

Sønderborg Kommune kan så langt, som hjemmelsgrundlaget - bl.a. ovennævnte interesse - rækker, deltage i udviklingen af Nordals Ferieresort. Deltage i udviklingen af Nordals Ferieresort.

I det konkrete tilfælde forventes udviklingen at ske i regi af et offentligt-privat samarbejde, hvor kommunen sammen med to lokale virksomheder stifter et selskab. Selskabet skal forberede Nordals-projektet og udvikle en masterplan for området.

Når selskabet har udviklet en samlet plan for området, sælges projektet til en privat investor. Investor står herefter for den faktiske opførelse af bygninger mv. og evt. salg, hvis ikke investor ønsker at være slutejer.

I forbindelse med etableringen af selskabet er der udarbejdet dels vedtægter for selskabet, dels en ejerftale mellem de tre ejere. Heri reguleres bl.a., at selskabet

- så længe kommunen er medejer - alene kan udføre lovlige kommunale opgaver, og det sikres, at kommunen ikke gennem sin deltagelse yder støtte til de private medejere.

Forsøgstilladelsen er gyldig i fem år, så projektet skal være fysisk påbegyndt inden november 2020. Fem år kan lyde som lang tid - men det er omfattende og komplekst at få planlagt og finansieret et sådant projekt. Sønderborg Kommune vil med den forventede forankring i et offentligt-privat selskab sikre fokus på opgaven, så projektet sælges tidnok til, at en investor kan nå at stikke spaden i jorden, inden tilladelsen udløber ■



Rikke Søgaard Berth
Advokat
rsb@horten.dk



Marie Bockhahn
Advokat
mbb@horten.dk



Mia Ceric
Advokatfuldmægtig
mce@horten.dk